

YAKIN DOĞU ENSTİTÜSÜ

2026–2028 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI

I. Kurumsal Çerçeve ve Konumlandırma

Yakın Doğu Enstitüsü, Yakın Doğu Üniversitesi'nin bilimsel mükemmeliyet, uluslararasılaşma ve toplumsal katkı vizyonu doğrultusunda faaliyet gösteren bir araştırma ve politika analiz enstitüsüdür. Enstitü, üniversitenin akademik birikimini bölgesel ve küresel politika tartışmalarıyla buluşturarak bilgi üretiminin kamusal değerini artırmayı amaçlamaktadır.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin (KKTC) jeopolitik konumu, Doğu Akdeniz havzasındaki enerji rekabeti, güvenlik mimarilerindeki dönüşüm, Avrupa Birliği çevre politikaları, Orta Doğu'daki kırılganlık alanları ve büyük güç rekabeti bağlamında stratejik bir kesişim noktasında yer almasına neden olmaktadır. Bu durum, bölgesel gelişmelerin yalnızca yerel değil, aynı zamanda küresel sistem içindeki güç dağılımı ve normatif dönüşümler çerçevesinde değerlendirilmesini gerekli kılmaktadır.

Yakın Doğu Enstitüsü, bu çok katmanlı jeopolitik ortamda, KKTC merkezli fakat uluslararası perspektife sahip bir analiz kapasitesi geliştirmeyi stratejik hedef olarak benimsemektedir.

II. Vizyon ve Misyon

Vizyon

Bölgesel ve küresel politika analizlerinde referans niteliği taşıyan, akademik derinlik ile stratejik öngörüyle birleştiren saygın bir araştırma enstitüsü olmak.

Misyon

- Disiplinler arası ve teorik temelli araştırmalar üretmek,
- Bölgesel gelişmeleri küresel sistem bağlamında analiz etmek,
- Akademik bilgi ile politika yapım süreçleri arasında köprü oluşturmak,
- Yakın Doğu Üniversitesi'nin uluslararası akademik görünürlüğüne katkı sağlamak.

III. Stratejik Öncelik Alanları

Enstitü, araştırma faaliyetlerini belirli tematik öncelikler etrafında yapılandırmaktadır. Bu öncelikler, hem üniversitenin akademik kapasitesi hem de bölgesel jeopolitik gereklilikler dikkate alınarak belirlenmiştir.

1. Doğu Akdeniz ve Bölgesel Güvenlik

- Enerji politikaları ve deniz yetki alanları

- Güvenlik mimarileri ve askeri dengeler
- Bölgesel ittifaklar ve diplomatik rekabet
- Kıbrıs meselesinin uluslararası hukuk ve güç dengesi boyutu

2. Uluslararası Sistem ve Büyük Güç Rekabeti

- ABD, AB, Rusya ve Çin'in bölgesel stratejileri
- Çok kutupluluk ve küresel yönetim
- Yaptırım rejimleri ve ekonomik diplomasi

3. Göç, Kimlik ve Toplumsal Dönüşüm

- Göç politikaları ve sınır rejimleri
- Kimlik inşası ve siyasal söylem
- Devlet-dışı aktörlerin rolü

4. Hukuk, Kurumlar ve Yönetişim

- Uluslararası hukuk ve tanınma meseleleri
- Avrupa Birliği politikaları
- Kurumsal kapasite ve yönetim modelleri

IV. Araştırma ve Yayın Politikası

Yakın Doğu Enstitüsü, akademik titizlik ve yöntemsel şeffaflığı temel ilke olarak benimser. Araştırmalar:

- Veri temelli ve karşılaştırmalı analiz yöntemlerine dayanır,
- Kavramsal ve teorik çerçeve içerir,
- Akademik etik standartlara uygun şekilde yürütülür.

Çıktılar şunları içerebilir:

- Politika notları
- Çalışma raporları
- Akademik makaleler
- Yuvarlak masa toplantıları ve konferans bildirileri
- Stratejik değerlendirme raporları

Amaç, hem akademik literatüre katkı sağlamak hem de karar alıcılar için analitik referans üretmektir.

V. Uluslararasılaşma ve Kurumsal İş Birlikleri

Enstitü, uluslararasılaşmayı stratejik bir zorunluluk olarak görmektedir. Bilgi üretiminin niteliği, uluslararası etkileşim ve karşılaştırmalı perspektif ile doğrudan ilişkilidir.

Bu çerçevede Enstitü:

- Yurt dışındaki üniversiteler ve düşünce kuruluşları ile kurumsal iş birlikleri geliştirir,
- Ortak araştırma projeleri ve yayınlar yürütür,
- Uluslararası akademik ağlara katılım sağlar,
- Diplomatik temsilcilikler ve uluslararası kuruluşlarla tematik diyalog platformları oluşturur.

Uluslararası iş birlikleri, Yakın Doğu Üniversitesi'nin küresel akademik görünürlüğünü güçlendirmeyi ve Enstitüyü bölgesel bir referans noktası haline getirmeyi amaçlamaktadır.

VI. Kurumsal Yapı ve Yönetişim

Enstitü, Müdür ve Yönetim Kurulu tarafından yönetilmektedir. Stratejik yönelimler Yönetim Kurulu tarafından belirlenir; araştırma faaliyetleri Müdür koordinasyonunda yürütülür.

Bu yapı:

- Akademik bağımsızlığı korumayı,
- Kurumsal hesap verebilirliği sağlamayı,
- Stratejik karar alma süreçlerinde kolektif aklı esas almayı amaçlamaktadır.

VII. İzleme, Değerlendirme ve Güncelleme

Stratejik Plan, statik bir belge değil, dinamik bir yönetim aracıdır. Uluslararası sistemdeki dönüşümler, üniversitenin kurumsal öncelikleri ve bölgesel gelişmeler dikkate alınarak plan iki yılda bir Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilecektir.

Bu değerlendirme süreci kapsamında:

- Öncelik alanlarının güncelliği,
- Araştırma çıktılarının etkisi,
- Uluslararası iş birliklerinin niteliği,
- Kurumsal görünürlük düzeyi

analiz edilecek ve gerekli görülen revizyonlar yapılacaktır.

VIII. Sonuç

Yakın Doğu Enstitüsü, KKTC'nin jeopolitik konumunu bir sınırlılık değil, analitik üretim için stratejik bir avantaj olarak değerlendirmektedir. Enstitü, bölgesel meseleleri küresel bağlam içinde ele alan, teorik derinlik ile politika analizini birleştiren ve üniversitenin akademik vizyonu ile uyumlu bir araştırma enstitüsü olarak gelişimini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Bilimsel üretimin sürdürülebilirliği; kurumsal istikrar, uluslararası etkileşim ve stratejik planlama ile mümkündür. Bu belge, Yakın Doğu Enstitüsü'nün önümüzdeki iki yıllık dönemde izleyeceği yönelimi ve kurumsal kararlılığını ortaya koymaktadır.